

提高基建效益 須具創新思維

嚴建平工程師

在金融海嘯的衝擊下，相信沒有太多人反對政府推出包括十大基建在內的各大小工程項目，以增加大量工作職位，刺激消費，搞活經濟，更可趁淡市投標價低的時機招標，減低造價。然而基建投資大，我們需要注意做好項目的價值管理，既要滿足項目基本功能上的要求，也要千方百計為項目直接及間接增加效益，使項目物有所值。

挑戰假設擺脫枷鎖

每項基建的建議都是根據既定的假設、限制、研究及程序編製的。如果不合理，它們便會誤導項目的發展方向，減少可考慮的方案，嚴重影響項目效益。所以我們應抱有批判精神，檢視各項假設及限制是否合理，敢於提問，挑戰權威。試舉港珠澳大橋大嶼山連接路為例，有一說連接路及其他設施都不能進入現有國際機場的範圍。限制對連接路的走線起了枷鎖作用，路線被迫沿東涌海岸走，既影響海岸生態，又破壞東涌新市鎮環境。當我們看到機場島上還有頗多未用的土地，及低密度可遷徙的設施時，我們是否需要檢討這項限制呢？

善用有限土地能提升間接經濟效益。以本地鐵路為例，沿線各站的上蓋可發展物業；在主要道路上加設廣告板和資訊顯示屏，以圖案構成動畫的隔音屏障；在景色優美的公路旁加設觀光列車，供遊客欣賞香港海灣及山嶺景色；在尖沙嘴至中環之間的維多利亞港建行人觀光海底隧道，以增加一世界級的旅遊點；在大型河道上設置水上活動設施，以增加額外收入；在公共場所如車站及道路旁預留商務研討及休憩的地方，提高香港商業中心的形象，吸引更多外資。這些都是較初步的構想，尚有更多具創意兼符合成本效益的方案有待我們去發掘。

早前有人曾提出於港珠澳大橋大嶼山口岸設立橋頭經濟區，並利用國際機場現在東面一大片打算作為高爾夫球場的空地，打造成橋頭大型商業區，大搞旅遊、購物、展、消閒和口岸相關配套泊車轉乘等業務，爭取更多外國遊客和內地自由行，經機場和大橋等過境或留港消費玩樂，發揮珠三角區內旅遊資源和交通基建的經濟效益，深化協同效應。估計由橋頭經濟區所產生的經濟效益可達每年 100 億元以上。如即時上馬，可創數以萬計的建造行業職位。完成後，又可創造在零售、酒店、旅遊和交通等相關行業 2 萬以上的職位。

此建議大大增加港珠澳大橋的經濟效益和有助增值服務。

總之，若能在基建工程上多花一點心思於應用、服務和外觀等附加層面上，基建項目便能為我們帶來更多具

體收益，發揮刺激經濟的效用。